



KKR、西友株式をトライアルホールディングスへ譲渡

KKR による経営改革支援の成果を基盤に西友は更なる成長路線へ

【東京 – 2025 年 3 月 5 日】 – 世界有数の投資会社である KKR と米国の小売最大手 Walmart Inc. (以下、「ウォルマート」)は本日、両社が保有する国内大手スーパーマーケットチェーン株式会社西友(以下、「西友」)の株式を九州を中心にディスカウントストア業態の流通小売事業を展開する株式会社トライアルホールディングス(以下、「トライアル社」)へ譲渡すべく株式譲渡契約を締結しましたのでお知らせいたします。

KKR は 2021 年にウォルマートより西友株式の 65%、更に 2023 年には楽天グループ株式会社(以下、「楽天」)より追加で 20%の株式を取得し、西友株式の合計 85%(議決権ベース)を保有する株主となっていました。今回の株式譲渡においては、ウォルマートもその保有する 15%の株式をトライアル社に譲渡します。

ここまで KKR とウォルマートは、西友における商品の品質・品揃えの強化、オペレーション効率の改善、新たなテクノロジー導入等の施策により、企業の収益性を高め、お客さまへの価値を創造することで継続的な成長を実現すべく様々な支援を行ってまいりました。具体的な取り組みは以下の通りです。

- 生鮮食品や惣菜、西友のプライベートブランドである「みなさまのお墨付き」を中心としたオリジナル商品の品質と品揃えを強化し、現在の西友の重要な強みに
- フルセルフレジや自動発注システム等を導入し、標準作業工程を定義し、オペレーション効率を大幅に改善
- 伝統的な GMS 業態から、より食品と日用品に特化する食品スーパーへ変革
- 顧客体験を洗練させるべく、全社 IT システムを刷新し、西友の DX を加速

KKR アジア副代表兼株式会社 KKR ジャパン代表取締役社長である平野博文は、次のようにコメントしています。「KKR では、ウォルマートと楽天とのパートナーシップにより、西友への出資を通じて達成してきたこと、またそれにより西友のお客様と投資家の皆様にお届けできた成果を非常に誇らしく思っております。西友における変革は、日本の象徴的な企業ブランドのポテンシャルを、日本に対する深い理解と様々なノウハウを持つ当社のようなグローバルな投資会社が最大限に引き出すことができた非常に良い事例であるとみています。当社は西友がこれまでの成果を基盤にさらなる成長が実現できると確信しています。そして、これからは西友とトライアル社両社で新たな発展を遂げていくことを期待しています。」

西友の代表取締役社長である大久保恒夫は、次のようにコメントしています。「長きに渡り西友の成功に向けた多大な支援を継続してくださった株主である KKR とウォルマート両社に対してまずは感謝申し上げます。この数年間、商品力・販売力を強化することで価値を創造し、それにより創出された利益を教育、IT 等の前向きな投資に回し、更に価値を創造するという価値創造サイクルの実現に注力してきました。その結果、収益性も向上し、大きく発展する企業へと西友を変革できたと考えております。今後は、西友の強みとトライアル社の先進的な情報システム、データ活用等の強みをいかし、両社が協力し合って更に発展していくことを期待しております。」

KKR は、西友への投資をアジア 4 号ファンドを通して実施してまいりました。本取引は、規制当局の承認および通常の取引完了条件に従い、2025 年第 2 四半期に完了する予定です。

KKR について

KKR はグローバル投資会社で、オルタナティブ・アセット、キャピタル・マーケッツ、そして保険ソリューションを提供しています。長期的かつ規律ある投資アプローチで、世界トップクラスの人材を投じてポートフォリオ企業やコミュニティの成長を支援し、魅力的な投資リターンを創出することを目指しています。KKR はプライベートエクイティ、クレジット、実物資産に投資する投資ファンドのスポンサーとなっており、また、ヘッジファンドを管理する戦略的パートナーを有しています。KKR の保険子会社はグローバル・アトランティック・ファイナンシャル・グループ(The Global Atlantic Financial Group) 管理下で退職金、生命保険、再保険商品を提供しています。KKR の投資に関する記述には KKR がスポンサーとなっているファンド及び保険子会社による活動が含まれる場合があります。KKR (NY 証取:KKR) については www.kkr.com をご参照ください。

西友について

1963 年に設立された西友は、日本国内の 240 以上の店舗と西友ネットスーパーを通じて、生鮮食品を含む食料品、衣料品、住居用品を提供しております。

西友 HP <https://www.seiyu.co.jp/> 西友企業情報 <https://www.seiyu.co.jp/company/about/>

本件に関するメディアお問い合わせ先:

KKR

FGS グローバル

服部 070-7484-7703 / 浅野 070-7425-8483

KKR-TYO@fgsglobal.com

ウォルマート

レイチェル・シモンズ

Rachael.simmons@walmart.com

西友

経営企画本部 広報室 0422-68-7102